Formation Black Belt Lean Management

Objectifs : Apprendre à piloter un projet d'amélioration complexe industriel ou de service mettant en œuvre un ensemble de techniques et outils Lean

Compétences visées : - Optimiser la conduite des réunions, manager les équipes et développer les compétences
- Appliquer les principes de gestion du changement pour faciliter la transition
- Appliquer la méthode DMAIC
- Sélectionner un projet en fonction de son impact, définir des indicateurs clés de performance, élaborer une charte projet
- Mettre en place un plan de mesure pour évaluer les performances des processus
- Prioriser et mettre en œuvre des solutions d'amélioration continue en utilisant des outils Lean tels que l'AMDEC
- Contrôler les processus améliorés en appliquant des méthodes de suivi et des cartes de contrôle.

Durée : 3 jours (21 heures)

Public : Toute personne impliquée ou intéressée par la démarche Lean dans l'entreprise

Pré-requis : Pour suivre ce stage dans de bonnes conditions, il est recommandé d'avoir suivi en amont la formation Green Belt Lean Management

Méthode pédagogique : Des études de cas sont mises en œuvre à la fin de la présentation de chaque outil. Un projet fil rouge permettra l'assimilation des méthodes et outils dans un contexte concret familier du stagiaire

Tarifs :
- Présentiel : 1650 € HT
- Distanciel : 1500 € HT
(-10% pour 2 inscrits, -20% dès 3 inscrits)

Option(s) :
- Forfait déjeuners : 75 € HT

Nos prochaines sessions

Distance
du 7 au 9 décembre 2026
du 19 au 21 mai 2027
du 6 au 8 décembre 2027

Lyon
du 10 au 12 mai 2027
du 20 au 22 octobre 2027

Paris

du 30 nov. au 2 déc. 2026
du 21 au 23 juin 2027
du 29 nov. au 1 déc. 2027

Toulouse
du 16 au 18 novembre 2026
du 2 au 4 juin 2027
du 15 au 17 novembre 2027

Programme :

- L'Homme au centre du Lean

- La conduite de réunion – Les personnalités
- Gestion du changement
    - Les 5 étapes du changement
    - La courbe du deuil
    - La communication
    - La gestion des personnalités
- People management : Top Down et Bottom Up
- La matrice de compétence

- DEFINE

- Rappels Lean Green Belt

- Fil rouge projet Lean Black Belt #1 - Travail sur la phase DEFINE

- Présentation du projet par chaque stagiaire
- Identification de l'impact business
- Définition des indicateurs principaux
- Élaboration de la charte projet

- MEASURE

- Rappels Lean Green Belt
- Loi de Little

- Fil rouge projet Lean Black Belt #2(*) - Retour sur la phase précédente - Travail sur la Phase MEASURE

- Présentation du plan de mesure par chaque stagiaire
- Travail sur la qualification des outils de mesure
- Présentation des données collectées
- Présentation de premières tendances dégagées

- ANALYSE

- Rappels Lean Green Belt
- Les Flux – Le diagramme spaghetti

- Fil rouge projet Lean Black Belt #3(*) - Retour sur les phases précédentes - Travail sur la Phase ANALYZE

- Chaque stagiaire présente son approche de la phase
- Outils statistiques utilisés et conclusions tirées
- Outils de recherche de cause racine utilisés et conclusions tirées
- Conclusions de la phase ANALYZE

- IMPROVE

- Rappels Lean Green Belt
- SOP
- TPM
- TRS

- Fil rouge projet Lean Black Belt #4(*) - Retour sur les phases précédentes - Travail sur la Phase IMPROVE

- Chaque stagiaire présente son approche de la phase
- Démarches utilisées (brainstorming, autres outils)
- Solutions identifiées
- Priorisation des solutions (AMDEC, matrices de sélection …)
- Communication des solutions
- Choix de la solution définitive

- CONTROL

- Rappels Lean Green Belt

- Fil rouge projet Lean Black Belt #5 (*) - Retour sur les phases précédentes - Travail sur la Phase CONTROL

- Présentation de l'approche de la phase par chaque stagiaire
- Outils utilisés (Carte de contrôle, AMDEC, logigramme)
- Data obtenues à ce stade
- Conclusion globale sur le projet Lean Green Belt

- Les différents types améliorations

- Le management par percée (Hoshin)
- Kaizen Blitz
- Kaikaku
- Hoshin des Flux
- Green Field

- La gestion de risques

- L'AMDEC

- Conclusion

(*) En fonction de l'avancement du projet, certains éléments pourront n'être présentés qu'en tendances ou en prévisions

Modalités d'évaluation : Un formulaire d'auto-évaluation proposé en amont de la formation nous permettra d'évaluer votre niveau et de recueillir vos attentes. Ce même formulaire soumis en aval de la formation fournira une appréciation de votre progression.
Des exercices pratiques seront proposés à la fin de chaque séquence pédagogique pour l'évaluation des acquis.
En fin de formation, vous serez amené(e) à renseigner un questionnaire d'évaluation à chaud.
Une attestation de formation vous sera adressée à l'issue de la session.
Trois mois après votre formation, vous recevrez par email un formulaire d'évaluation à froid sur l'utilisation des acquis de la formation.

Qualification du formateur : Les formations DATA VALUE sont animées par des intervenants experts, alliant expérience opérationnelle et compétences pédagogiques reconnues. Ils disposent de plus de 10 ans d'expérience professionnelle et assurent une veille constante sur les pratiques, outils et normes de leur domaine afin de garantir des contenus actualisés et adaptés aux besoins des stagiaires.

Délais d'accès et modalités de formation : Les inscriptions peuvent être effectuées jusqu'à 48 heures avant le début de la formation.
Vous pourrez trouver des informations plus détaillées concernant les modalités de nos formations à cette adresse : https://www.datavalue.fr/modalites-acces-formation.

Accessibilité : Vous souhaitez suivre notre formation Formation par ville et êtes en situation de handicap ? Merci de nous contacter afin que nous puissions envisager les adaptations nécessaires et vous garantir de bonnes conditions d'apprentissage

Date de dernière modification : 30 octobre 2026