Formation Black Belt Lean Management

Objectifs : Apprendre à piloter un projet d'amélioration complexe industriel ou de service mettant en œuvre un ensemble de techniques et outils Lean

Durée : 3 jour(s) (21 heures)

Public : Toute personne impliquée ou intéressée par la démarche Lean dans l'entreprise

Pré-requis : Pour suivre ce stage dans de bonnes conditions, il est recommandé d'avoir suivi en amont la formation Green Belt Lean Management

Méthode pédagogique : Des études de cas sont mises en œuvre à la fin de la présentation de chaque outil. Un projet fil rouge permettra l'assimilation des méthodes et outils dans un contexte concret familier du stagiaire

Modalités d'évaluation : Un formulaire d'auto-évaluation proposé en amont de la formation nous permettra d'évaluer votre niveau et de recueillir vos attentes. Ce même formulaire soumis en aval de la formation fournira une appréciation de votre progression.
Des exercices pratiques seront proposés à la fin de chaque séquence pédagogique pour l'évaluation des acquis.
En fin de formation, vous serez amené(e) à renseigner un questionnaire d'évaluation à chaud.
Une attestation de formation vous sera adressée à l'issue de la session.
Trois mois après votre formation, vous recevrez par email un formulaire d'évaluation à froid sur l'utilisation des acquis de la formation.

Accessibilité : Vous souhaitez suivre notre formation Formation par ville et êtes en situation de handicap ? Merci de nous contacter afin que nous puissions envisager les adaptations nécessaires et vous garantir de bonnes conditions d'apprentissage

Tarif : Présentiel : 1650 € HT - Distanciel : 1500 € HT (-10% pour 2 inscrits, -20% dès 3 inscrits)

Nos prochaines sessions

Distance
du 9 au 11 décembre 2024
du 26 au 28 mai 2025

Lyon
du 23 au 25 octobre 2024
du 14 au 16 mai 2025

Paris
du 2 au 4 décembre 2024
du 23 au 25 juin 2025

Toulouse

du 18 au 20 novembre 2024
du 4 au 6 juin 2025

Programme :

- L’Homme au centre du Lean

- La conduite de réunion – Les personnalités
- Gestion du changement
    - Les 5 étapes du changement
    - La courbe du deuil
    - La communication
    - La gestion des personnalités
- People management : Top Down et Bottom Up
- La matrice de compétence

- DEFINE

- Rappels Lean Green Belt

- Fil rouge projet Lean Black Belt #1 - Travail sur la phase DEFINE

- Présentation du projet par chaque stagiaire
- Identification de l'impact business
- Définition des indicateurs principaux
- Élaboration de la charte projet

- MEASURE

- Rappels Lean Green Belt
- Loi de Little

- Fil rouge projet Lean Black Belt #2(*) - Retour sur la phase

précédente - Travail sur la Phase MEASURE

- Présentation du plan de mesure par chaque stagiaire
- Travail sur la qualification des outils de mesure
- Présentation des données collectées
- Présentation de premières tendances dégagées

- ANALYSE

- Rappels Lean Green Belt
- Les Flux – Le diagramme spaghetti

- Fil rouge projet Lean Black Belt #3(*) - Retour sur les phases précédentes - Travail sur la Phase ANALYZE

- Chaque stagiaire présente son approche de la phase
- Outils statistiques utilisés et conclusions tirées
- Outils de recherche de cause racine utilisés et conclusions tirées
- Conclusions de la phase ANALYZE

- IMPROVE

- Rappels Lean Green Belt
- SOP
- TPM
- TRS

- Fil rouge projet Lean Black Belt #4(*) - Retour sur les phases précédentes - Travail sur la Phase IMPROVE

- Chaque stagiaire présente son approche de la phase
- Démarches utilisées (brainstorming, autres outils)
- Solutions identifiées
- Priorisation des solutions (AMDEC, matrices de sélection …)
- Communication des solutions
- Choix de la solution définitive

- CONTROL

- Rappels Lean Green Belt

- Fil rouge projet Lean Black Belt #5 (*) - Retour sur les phases précédentes - Travail sur la Phase CONTROL

- Présentation de l'approche de la phase par chaque stagiaire
- Outils utilisés (Carte de contrôle, AMDEC, logigramme)
- Data obtenues à ce stade
- Conclusion globale sur le projet Lean Green Belt

- Les différents types améliorations

- Le management par percée (Hoshin)
- Kaizen Blitz
- Kaikaku
- Hoshin des Flux
- Green Field

- La gestion de risques

- L'AMDEC

- Conclusion

(*) En fonction de l'avancement du projet, certains éléments pourront n'être présentés qu'en tendances ou en prévisions

Date de dernière modification : 6 juin 2024