

# Formation Green Belt Lean

**Objectifs :** Apprendre à mettre en œuvre la méthodologie DMAIC dans le cadre d'un projet d'amélioration Lean Industrie ou Service

**Durée :** 6 jours (42 heures)

**Public :** Toute personne impliquée ou intéressée par la démarche Lean dans l'entreprise

**Méthode pédagogique :** Des études de cas seront mises en œuvre à la fin de la présentation de chaque outil. Une projet fil rouge permettra l'assimilation des méthodes et outils dans un contexte concret familier du stagiaire

**Modalités d'évaluation :** Un formulaire d'auto-évaluation proposé en amont de la formation nous permettra d'évaluer votre niveau et de recueillir vos attentes. Ce même formulaire soumis en aval de la formation fournira une appréciation de votre progression.

Des exercices pratiques seront proposés à la fin de chaque séquence pédagogique pour l'évaluation des acquis.

En fin de formation, vous serez amené(e) à renseigner un questionnaire d'évaluation à chaud.

Une attestation de formation vous sera adressée à l'issue de la session.

Trois mois après votre formation, vous recevrez par email un formulaire d'évaluation à froid sur l'utilisation des acquis de la formation.

**Accessibilité :** Vous souhaitez suivre notre formation Green Belt Lean et êtes en situation de handicap ? Merci de nous contacter afin que nous puissions envisager les adaptations nécessaires et vous garantir de bonnes conditions d'apprentissage

**Tarif :** 3000 € HT (-10% pour 2 inscrits, -20% dès 3 inscrits)

## Nos prochaines sessions

### Distance

- du 29 au 31 mai 2024  
du 24 au 26 juin 2024
- du 6 au 8 novembre 2024  
du 2 au 4 décembre 2024

### Lyon

- du 30 sept. au 2 oct. 2024  
du 23 au 25 octobre 2024

### Paris

- du 23 au 25 octobre 2024
- du 25 au 27 novembre 2024

## **Toulouse**

- du 14 au 16 octobre 2024
- du 6 au 8 novembre 2024

## **Programme :**

### **- Introduction au Lean**

- Les Sociétés (Toyota, Motorola, GE,...)
- Les Hommes
- La maison et Le Temple du Lean

### **- Qu'est-ce que le Lean**

- Les différentes composantes
- Lean Thinking
- Le rôle du management
  - Toyota Kata
  - Gemba Walk
  - Genchi Gembutsu
  - Ohno Circle
- 14 principes (Liker)
- Savoir être et Savoir faire

### **- Le Lean mis en pratique (jeu pédagogique)**

- JAT, Flux tiré / Flux poussé, ...

### **- La démarche Lean Six Sigma**

- Les acteurs du projet
  - Le Champion
  - Yellow / Green / Black Belt / Master Black Belt
- Le programme / Le projet
- Le plan de communication
- RACI

- Le benchmarking

## - La méthode DMAIC

- Approche globale de la méthode
- Présentation des différentes étapes

## - Les logiciels

- Suite office (présentation, tableur, traitement de texte)
- Représentation des processus
- Statistiques
- Gestion de projet

## - DEFINE

- Le choix du projet
- Le choix des acteurs
- Le Champion
- Le Client
- La matrice QFD et le modèle de Kano
- L'Analyse des parties prenantes
- La Charte Projet
- RACI
- Description d'un processus - Le SIPOC
- La valeur, CTQ, Voice of Customer
- A3

## - Fil rouge projet Lean Green Belt #1 - Travail sur la phase DEFINE

- Présentation du projet par chaque stagiaire
- Identification de l'impact business
- Définition des indicateurs principaux
- Élaboration de la charte projet

## - MEASURE

- Muda, Mura, Muri
- Teamwood
- Makigami - VSM - Current Future Dream State

## **- Fil rouge projet Lean Green Belt #2(\*) - Retour sur la phase précédente - Travail sur la Phase MEASURE**

- Présentation du plan de mesure par chaque stagiaire
- Travail sur la qualification des outils de mesure
- Présentation des données collectées
- Présentation de premières tendances dégagées

## **- ANALYSE**

- Notions de statistiques
  - Théorème Central Limite - Distribution Normale
  - Loi normale
  - Pareto
- Ishikawa - 5 pourquoi
- Théorie des contraintes (Goulet d'étranglement)

## **- Fil rouge projet Lean Green Belt #3(\*) - Retour sur les phases précédentes - Travail sur la Phase ANALYZE**

- Chaque stagiaire présente son approche de la phase
- Outils statistiques utilisés et conclusions tirées
- Outils de recherche de cause racine utilisés et conclusions tirées
- Conclusions de la phase ANALYZE

## **- IMPROVE**

- 5S
- Equilibrage de charge (line balancing)
- Kanban
  - Double bac
  - Double Kanban
- Heijunka - Nivelage de production
- Poka Yoke
- SMED

## **- Fil rouge projet Lean Green Belt #4(\*) - Retour sur les phases précédentes - Travail sur la Phase IMPROVE**

- Chaque stagiaire présente son approche de la phase

- Démarches utilisées (brainstorming, autres outils)
- Solutions identifiées
- Priorisation des solutions (AMDEC, matrices de sélection ...)
- Communication des solutions
- Choix de la solution définitive

## - CONTROL

- Visual Management
- Jidoka - Andon

## - Fil rouge projet Lean Green Belt #5 (\*) - Retour sur les phases précédentes - Travail sur la Phase CONTROL

- Présentation de l'approche de la phase par chaque stagiaire
- Outils utilisés (Carte de contrôle, AMDEC, logigramme)
- Data obtenues à ce stade
- Conclusion globale sur le projet Lean Green Belt

## - Conclusion

*(\*) En fonction de l'avancement du projet, certains éléments pourront n'être présentés qu'en tendances ou en prévisions*

*Date de dernière modification : 14 novembre 2023*